



供应链全流程保障措施报告



报告编号: JQRZ-GYL-20260714G2

申请主体: 新疆中驰电力有限公司

编制单位: 金虔认证有限公司

编制日期: 2026年07月14日

查询网址: www.jqrz.net.cn





基本信息表

企业名称	新疆中驰电力有限公司	统一社会信用代码	91370829MA7MADMP4A
注册地址	新疆巴音郭楞蒙古自治州库尔勒市上库综合产业园区永宁大道 298 号库尔勒市格达石油机械设备厂内 101 号	法定代表人	王玉莹
委托单位	金虔认证有限公司	经营地址	江西省南昌市红谷滩区红谷中大道 998 号绿地中火广场 A1#办公楼 3404 室
法定代表人	杨雪梅	联系方式	18500688813@163.com
报告内容 1. 该公司架构完善，销售、技术售后、综合运营、财务四大部门分工明确、协同联动，可全方位支撑无人机全链条综合服务业务开展。 2. 企业围绕多维度创新方向设定发展总目标，致力激活全员创新活力、提升核心竞争力、扩大区域市场影响力、培育特色创新文化。 3. 公司搭建三维一体的全覆盖创新激励体系，配套薪酬奖励、职业发展、文化营造、部门专项激励等举措，并设立创新管理委员会统筹全流程创新工作、规范管理制度。 4. 企业构建了高韧性供应链保障体系，通过标准化供应商管理、精细化采储管控、高效物流交付、全维度风险防控与持续协同优化，保障物资稳定供应。 5. 两大体系科学适配企业经营模式与行业特性，落地成效显著，有效激发企业创新动能、筑牢运营保障根基，助力公司持续高质量发展。			
组长	刘吉雄	日期	2026 年 07 月 14 日
组员	乔岩、王慧		
技术复核人	方向昱	日期	2026 年 07 月 14 日
批准人	柯向红	日期	2026 年 07 月 14 日



目录

一、企业概况与供应链保障建设背景	3
二、供应链管理组织架构与总体管控思路	5
三、上游原材料采购源头保障措施	7
四、厂区生产物料协同保障（中端产能稳定保障）	10
五、标准化仓储管理保障措施	12
六、自有物流 + 备用运力配送保障（下游交付保障）	12
七、绿色循环供应链配套保障（匹配企业绿色发展规划）	14
八、供应链风险分级预警与应急处置体系	15
九、供应链数字化与长效管理制度保障	16
十、供应链长效优化提升机制	17
十一、实施预期综合成效	18
十二、结语	20

一、企业概况与供应链保障建设背景

新疆中驰电力有限公司前身为济宁润达水泥制品有限公司，2022 年 4 月 14 日注册成立，统一社会信用代码：91370829MA7MADMP4A，法定代表人王玉莹，注册资本 1188 万元，企业类型为自然人独资有限责任公司，一般纳税人资质，经营状态存续。现生产经营地址坐落于新疆巴音郭楞库尔勒市上库综合产业园区，专注西北区域电力水泥构件研发、生产与供应，完成厂区排污备案，具备完整合规生产资质。

核心经营业务：主营预应力 / 非预应力锥形水泥电杆、法兰分段电杆、底盘、卡盘、拉盘等砼基础构件；同步生产新型轻质建材、建筑砌块、砂石加工建材。厂区配备全套自动化生产线：离心成型机、钢筋张拉设备、全自动配料机组；设立标准化质检试验室，配置电杆荷载位移测试仪、数显压力试验机、裂缝宽度测量仪等全套检测设备，所有产品严格执行 GB/T4623 环形混凝土电杆国家标准，每批次出具力学检测报告、产品合格证书。自有专业物流车队，覆盖新疆全境及甘肃、青海等西北省份，实现产品生产、装车、配送一站式服务。

公司搭建标准化生产车间、蒸汽养护区、成品分区堆放库区，建立全流程质量管控体系：原材料进厂检验、生产工序过程巡检、成品荷载力学抽检三级质检流程，对电杆开裂荷载、挠度、抗倾覆性能逐项检测，严格杜绝不合格产品出厂。配备专职技术研发、质检、设备维保团队，定期检修离心机、张拉机、试验检测仪器，保障生产线稳定运行。

企业经营优势与理念：企业扎根新疆工业园区，依托本地化生产仓储优势，大幅缩短西北电网项目供货周期，长期服务新疆各地农网、配

网升级改造工程。公司坚守“品质合规、履约高效、售后无忧”经营宗旨，持续优化水泥电杆生产工艺，完善全链条供货与质保服务，为西北输变电工程提供稳定可靠的电力砼构件整体解决方案。



（二）构建供应链保障体系的必要性

1. 区域市场环境特殊，供货稳定性要求高

新疆地域辽阔、道路距离远，冬季雨雪、风沙天气易造成道路封控；本地砂石、水泥、钢材等核心原材料运输周期长，单一货源极易出现断供，若供应链管控缺失，将直接延误电网改造工程交付，影响企业履约口碑。

2. 自动化产线连续生产需求强，不能停工待料

公司全自动配料、离心成型、蒸汽养护生产线为连续化作业模式，原材料短缺、原料质量波动会直接导致生产线停机、废品率上升，造成设备

空转损耗、产能损失，稳定原料供给是保障自动化产线高效运转的核心前提。

3. 产品质量高度依赖上游原料品质

水泥电杆力学性能严格执行 GB/T4623 标准，水泥强度、砂石含泥量、预应力钢材力学指标直接决定成品开裂荷载、抗倾覆性能，必须通过供应链源头管控原材料质量，从源头杜绝不合格品流入生产环节。

4. 绿色低碳转型配套循环原料供应需求

企业同步推进绿色发展规划，需要长期稳定供应粉煤灰、钢渣等工业固废替代原生原料，必须搭建专项绿色原料供应链，降低水泥、砂石消耗，实现固废资源化利用。

5. 自有物流辐射西北，需完善配送保障机制

公司自有车队覆盖全疆、甘肃、青海，电网项目分布零散，抢修订单、应急工程对配送时效要求极高，需建立多运力备份、分区配送、应急调运机制，保障项目按期施工。

6. 完善现代化企业管理闭环，提升综合竞争力

搭建标准化、可应急、绿色化的全链条供应链管控体系，补齐采购、仓储、生产、物流、售后全流程管控短板，依托本地化生产优势，进一步压缩供货周期，巩固西北电力构件市场竞争优势。

二、供应链管理组织架构与总体管控思路

（一）供应链管理组织架构

成立供应链统筹管理小组，统筹原材料采购、仓储管理、产能调度、物流配送、供应商考核、应急保供全链条工作：

组长：王玉莹（总经理），统筹大额年度采购框架协议、供应链应急处置、供应链专项资金审批、跨部门资源调配；

副组长：岳艳丽（市场营销部），负责供应商商务对接、绿色供应商准入、客户订单预测、物流合同洽谈、供应链台账归档、售后补货协调；

执行岗：采购专员、仓储管理员、物流调度员、车间物料管理员、质检专员；

协同部门：生产技术部、设备维保部、质检试验室，分别负责物料消耗管控、原料质量检测、产线物料需求对接。

（二）总体管控思路

坚持本地化就近采购、多源供应商备份、分级安全库存、分区物流配送、全流程质量溯源、绿色循环协同、分级应急保供七大核心原则，构建“上游多元采购、中端厂区精益仓储生产、下游自有车队+第三方备用运力”一体化供应链模式。结合新疆地域特点，区分

常规原料、绿色固废原料、成品配送三大板块实施差异化管控，同步匹配企业绿色发展、自动化生产、西北电网项目交付需求，打造抗风险、低成本、高质量、低碳可持续的供应链保障体系。

三、上游原材料采购源头保障措施

公司核心原材料包含硅酸盐水泥、砂石骨料、预应力钢筋、粉煤灰、钢渣微粉、混凝土外加剂、再生骨料、模具配件等，针对原料涨价、货源短缺、质量不达标、长途运输受阻等风险，建立分级采购保障机制。

（一）供应商分级管理 + 多货源备份机制

供应商三级分类管控

战略供应商：水泥、砂石、预应力钢材三类核心主材，每类至少储备 2 家长期本地战略合作厂商，签订年度框架供货协议，约定优先供货、保供兜底、价格联动、质量赔付条款，保障旺季、极端天气下稳定供货；

合格供应商：外加剂、模具配件、小型辅材，每类不少于 2 家稳定合作渠道，按月批量供货；

备用备选供应商：库尔勒及周边 300 公里范围内储备同品类备用货源，每月开展小批量试采，一旦主供应商断供、质量不达标可 24 小时内切换货源。

本地化就近集采降低运输风险

全部原料优先选择库尔勒上库产业园及周边县市生产厂商，缩短原料运输里程，规避长途道路风沙、雨雪封路导致的供货延误；由市场经营部汇总全年产能需求，统一集中招标集采，以年度采购量换取采购议价优势，平抑原材料价格波动。

绿色供应商专项准入制度

贴合企业绿色发展规划，建立绿色供应商筛选标准：粉煤灰、钢渣等工业固废原料定向对接巴州本地电厂、冶金企业；水泥、砂石供应商优先选择配套粉尘、废水治理设施、具备固废综合利用资质的合规企业，原生高碳原料采购比例逐年下降。

（二）订单联动预测 + 分级安全库存缓冲保障

订单联动前置采购计划

市场经营部按月统计新疆各地农网、配网改造订单、应急抢修项

目需求，结合厂区自动化产线产能、年度生产规划，制定月度、季度原料采购计划；区分常规标准电杆原料、盐碱地定制特种电杆原料分开备货，提前锁定旺季原料货源。

差异化安全库存设置

水泥（易受潮结块）：密闭筒仓存储，常备 7 天生产安全库存，分批次按需配送，减少积压损耗；

砂石、预应力钢材：存储周期长，常规储备 15 天周转库存；每年电网施工旺季（3-10 月）提升至 30 天战略安全库存；

粉煤灰、再生骨料：配套独立封闭料场分区堆放，保障低碳配方持续稳定生产；

仓储系统建立库存预警台账，物料低于安全阈值自动推送采购需求，杜绝车间停工待料。

原料价格波动对冲措施

与水泥、钢材战略供应商签订年度价格联动协议，原材料市场涨幅超 5% 启动协商调价机制；原料价格低位区间适度锁价备货，同步提高粉煤灰、再生骨料掺配比例，减少高价原生原料采购依赖，对

冲成本上涨风险。

（三）原材料进厂全流程质量闭环管控

依托标准化质检试验室，建立原料进厂检测溯源机制，从供应链源头保障成品符合 **GB/T4623** 国家标准：

所有原料随车附带厂家质检合格单据，原料进厂后质检试验室第一时间取样检测，水泥强度、砂石含泥量、钢筋抗拉强度、外加剂性能等指标全部达标方可入库；

不合格原料执行全批次退回，框架协议明确约定供应商承担退换货运费、产线停工损失违约金；

建立原料溯源电子台账，每批次原料记录供应商名称、进场时间、检测结果、生产领用车间、成品批次编号，实现从原料到成品全链条可追溯，满足电网项目供货资料核查要求。

四、厂区生产物料协同保障（中端产能稳定保障）

依托全自动配料、离心成型、蒸汽养护连续化生产线，建立车间物料精益管控、内部物料循环体系，保障产线不间断稳定生产。

（一）定额领料与物料消耗管控

技术部依据国标混凝土配方核定每类电杆砂石、水泥、钢材单耗定额，车间执行定额领料制度，严控原料浪费；生产破损、报废砼构件统一收集，经破碎加工再生骨料回掺生产线，形成厂区内部物料循环供应链，减少外购原生原料消耗。

设备维保班组定期检修全自动配料机组、张拉设备、离心机，杜绝设备故障导致物料配比失衡、产线停机；技术研发团队持续优化低碳配方，提升固废掺配比例，拓宽原料供给渠道。

设立车间物料异常快速反馈通道，物料短缺、原料质量异常 2 小时内同步采购、仓储、市场经营部，当日启动原料补充或货源替换方案。

（二）跨工序物料调度协同机制

原料仓储区、配料车间、蒸汽养护区、成品库区分区独立布局，配套专用转运车辆，物料转运路线分离，避免混料、损耗；

每日生产早会同步当日产能、物料库存、次日原料到货计划，动态调整生产排产，优先消耗库存余量，减少原料积压；

模具、工装配件建立车间共享周转机制，统一仓储调配，减少重

复采购，降低供应链配套成本。

五、标准化仓储管理保障措施

（一）分区密闭仓储硬件配套

厂区划分独立原料封闭料场、水泥密闭筒仓、固废循环堆放区、成品分区库区、配件辅料仓库，配套喷淋抑尘、防雨防渗围挡设施：砂石料场全封闭钢结构围挡，水泥筒仓密闭防潮，成品按规格、型号分区码放，标识清晰，防止物料受潮、扬尘损耗、成品磕碰破损。

（二）数字化仓储台账管控

市场营销部统筹建立全厂区仓储电子台账，实时录入原料入库、车间领用、内部物料调拨、成品出库数据；每月开展全面实物盘点，核对系统台账与实物，杜绝账实不符、物料丢失、废料随意堆放问题。

（三）成品安全库存保障

结合新疆电网应急抢修、临时追加订单需求，各常规型号水泥电杆、底盘卡盘拉盘常备成品安全库存；成品分区标注规格、生产日期、力学检测编号，发货快速分拣装车，缩短订单交付准备周期。

六、自有物流 + 备用运力配送保障（下游交付保障）

针对新疆地域辽阔、道路环境复杂、应急工程时效要求高的特点，搭建自有车队为主、第三方物流为辅的双层配送保障体系。

（一）多层级运力备份机制

自有专业物流车队主力配送：自有密闭货运车辆负责库尔勒周边、南疆片区常规订单配送，车辆统一定期维保，配备密闭车厢，落实环保抑尘要求，配送路线提前规划，减少长途绕行损耗；

第三方备用物流商储备：长期合作 3 家以上合规密闭货运企业，签订年度运输框架协议，约定旺季优先调派车辆、雨雪风沙天气应急运输、货物破损赔付条款，自有车队运力不足时即时补充，杜绝无车配送延误订单。

西北分区配送布局：南疆项目由库尔勒厂区直发；北疆、甘肃、青海订单规划长途专线运输，集中批量装车，降低单车运输成本与运输频次。

（二）订单分级快速响应配送机制

常规长期电网订单：提前 7 天规划运输车辆，同步对接客户收货场地、卸货时间，按期分批配送；

电网应急抢修、抢险加急订单：设立物流绿色通道，简化审批流程，15 分钟内调度车辆优先装车直发，保障抢修工程按期完工；

全程物流跟踪管控：每车货物记录车牌号、运输轨迹、预计到货时间，物流调度实时跟进运输状态，道路封控、车辆故障等异常情况第一时间调整配送路线、调配备用车辆。

（三）运输售后协同保障

成品随车附带产品合格证、力学检测报告；运输途中出现磕碰、破损，立即启动就近补货机制，厂区成品库存优先补发，保障工程项目施工不受影响；建立运输破损台账，同步优化装车防护、运输固定工艺，持续降低物流损耗。

七、绿色循环供应链配套保障（匹配企业绿色发展规划）

工业固废外部循环供应

与巴州周边电厂、钢铁企业签订长期粉煤灰、钢渣供货协议，稳定低碳替代原料供应；持续优化混凝土配方，提升固废掺配比例，减少水泥、天然砂石采购量，降低供应链整体碳排放。

厂区内部废料闭环循环

生产破损电杆、除尘灰、沉淀池淤泥统一收集，经厂区破碎设备加工再生骨料，全部回掺生产线，构建 “外部工业固废输入 — 制品生产 — 厂区废料再生回用” 双向循环供应链，减少固废外运处置成本。

绿色运输管控

自有物流车队逐步替换新能源货运车辆，优先选用低能耗密闭运输车型；原料、成品全部密闭运输，减少沿途扬尘污染；推行就近集采、集中批量配送，缩短运输里程，降低燃油消耗与碳排放。

八、供应链风险分级预警与应急处置体系

（一）供应链风险分级识别

一级重大风险（全线停产风险）：核心水泥 / 砂石供应商全面断供、全域道路长期封控、原材料价格大幅暴涨；

二级中度风险（交付延误风险）：单一供应商延期供货、物流车辆短缺、少量原料质量不达标；

三级常规风险（成本损耗风险）：原料库存临近安全线、车间物料消耗超标、短途运输时效滞后。

（二）分级应急处置预案

一级应急启动：总经理王玉莹牵头统筹，立即切换备用供应商，启用厂区 30 天战略安全库存，同步协调多家物流商开辟绕行运输路线，临时加急采购原料保障生产线不停产；

二级应急处置：采购专员对接备用货源补充物料，物流调度增派备用车辆，质检试验室加大原料抽检频次，同步调整生产排产顺序优先消耗现有库存过渡；

三级日常预警：仓储台账自动推送低库存提醒，采购、车间当日完成物料补充，优化领料定额降低原料损耗。

（三）应急资源常态化储备

各原料品类长期留存 2 家以上备用供应商联系方式、供货协议；持续储备 3 家以上备用物流承运商；厂区常备 15-30 天核心原料应急安全库存；设立供应链应急专项资金，用于紧急采购、加急运输、临时原料调拨。

九、供应链数字化与长效管理制度保障

（一）数字化台账管控保障

由市场经营部统一搭建全供应链线上电子台账，打通采购下单、原料入库、车间领用、仓储库存、物流配送数据，实现各环节数据实时同步，打破信息孤岛，提升调度效率；所有供应商合同、质检单据、物流单据、库存记录统一归档留存，满足环保、项目招投标核查要求。

（二）标准化制度体系建设

配套出台《供应商分级管理办法》《原材料采购与库存管控细则》《厂区物料循环利用管理规定》《自有物流及第三方运力管理办法》《供应链应急保供处置预案》《绿色原料采购管控规范》，下发各岗位全员执行，每季度组织采购、仓储、物流岗位专项培训。

（三）绩效考核与创新联动保障

将原料供货准时率、物料损耗率、订单交付及时率、绿色固废原料采购占比纳入采购、仓储、物流岗位年度绩效考核；供应链优化方案、物流降本、绿色原料拓展等改良创新，同步纳入公司创新激励机制，发放现金奖励、评优晋升倾斜。

十、供应链长效优化提升机制

月度供应链复盘会议

每月由市场经营部汇总采购成本、原料到货准时率、库存周转天数、物流损耗、订单交付延期数据，供应链小组分析短板，动态调整采购策略、安全库存标准、物流合作方案。

年度供应商综合评审

每年开展供应商全方位考评，从供货时效、原料质量、报价、环保合规、应急保供能力多维度打分，淘汰不合格供应商，扩充优质本地备选货源，持续优化上游供应渠道。

循环供应链持续升级

依托公司专职技术研发团队，持续优化高固废掺配低碳配方，不断拓宽粉煤灰、再生骨料供应渠道，逐年降低原生高碳原料采购占比，同步匹配企业绿色发展规划落地。

产能动态匹配供应链规模

结合新疆农网、配网改造市场需求，逐年扩充供应商、物流商资源池，同步扩容仓储料场、成品堆放库区配套能力，匹配厂区自动化产线稳定产能。

十一、实施预期综合成效

供货稳定保障成效

通过多源供应商备份、分级安全库存、双层运力保障、分区配送机制，彻底规避单一货源、单一物流渠道断供停产风险，实现自动化生产线全年连续稳定运转，全国西北电网订单交付准时率稳定100%，无项目延期履约投诉。

产品质量管控成效

原料进厂全批次检测、全链条溯源管控，从供应链源头保障水泥电杆力学性能持续满足 **GB/T4623** 国家标准，成品出厂合格率100%，提升电网项目客户认可度。

经营成本降本增效

本地集中集采、就近物流配送、厂区废料循环回用三重措施，大幅降低原材料采购、长途运输、固废处置成本，提升库存周转效率，减少资金占用与物料浪费。

绿色低碳协同成效

完善工业固废内外循环供应链，落实 **ISO14001** 环境管理体系管控要求，匹配企业绿色发展规划，减少原生矿产资源开采消耗，降

低供应链全流程燃油、生产碳排放。

区域市场竞争成效

依托本地化供应链、自有物流一站式配送、应急保供能力，充分发挥库尔勒厂区区位优势，快速响应新疆各地零散电网项目、应急抢修订单，持续巩固企业在西北电力砼构件行业核心竞争力。

十二、结语

新疆中驰电力有限公司依托库尔勒本地自动化生产基地、标准化质检试验室、自有全域物流车队，深耕西北电力水泥构件市场，具备搭建稳定、低碳、高效供应链的硬件与市场基础。本套供应链保障措施覆盖上游采购、厂区仓储生产、下游物流交付、循环资源利用、应急风险防控全链条，针对新疆地域辽阔、气候复杂、电网项目分散的行业特点制定差异化管控方案。

未来公司将严格落实本供应链各项保障措施，常态化开展月度复盘、年度供应商评审，持续拓宽绿色循环原料供应渠道，完善数字化供应链管控体系，以稳定可靠、低碳高效的全链条供应链支撑厂区自动化产线满负荷生产，保障新疆、甘肃、青海各地输变电工程订单高效履约，持续践行“品质合规、履约高效、售后无忧”经营宗旨，

实施单位：新疆中驰电力有限公司

推动企业高质量、绿色可持续发展。

实施单位：新疆中驰电力有限公司

编制审核单位：金虔认证有限公司

编制人：

审核人：

编制日期：2026 年 07 月 14 日

