



深圳市江机实业有限公司

应急保供措施 报告

申请主体：深圳市江机实业有限公司

编制单位：金虔认证有限公司

编制日期：2026年08月06日

到期日期：2027年08月05日



目 录

一、报告引言2

二、公司概况2

三、总体工作目标与原则5

四、主要保供风险研判6

五、全方位应急保供核心措施6

六、应急组织架构与响应流程10

七、长效保障支撑体系11

八、后期复盘与持续优化12

九、总结12

一、报告引言

为有效应对极端天气、突发疫情、供应链中断、市场需求激增、设备故障等各类突发状况，全面保障智能电表、电力终端、通信模块等核心产品稳定生产与高效供应，筑牢国家电网及各类电力能源项目物资保障防线，稳固企业行业供应核心地位，结合深圳市江机实业有限公司（以下简称“深圳江机”）生产规模、技术实力、产能布局及行业服务特点，特制定本应急保供措施报告。

二、公司概况

深圳市江机实业有限公司，以下简称深圳江机，成立于 1995 年，其前身为吉林国营江北机械制造有限公司。作为国内首批涉足机械式电能表及机电一体化电能表研发与生产的单位之一，深圳江机曾是 DD862a 电能表的设计定点企业，并荣获国家免检产品及吉林省名牌产品等殊荣。

2009 年，深圳江机被认定为国家级高新技术企业。公司现有员工 284 人，其中研发工程师 106 人，技术研发团队占比高达 37%。每年，公司投入大量的研发资金，打造自主研发平台，并与深圳大学、北京理工大学、东北电力学院、中国计量大学等多所高等院校开展产学研合作。截至 2025 年 10 月底，公司已拥有 140 项自主知识产权，并主持或参与了 57 项国家及行业

标准的制定。此外，深圳江机还是全国专业标准化技术委员会委员单位及中国仪器仪表协会会员单位，并多次荣获中国兵器工业集团的科技进步奖，成为国家电网的优质供应商。

深圳江机荣获多项荣誉称号，如深圳市绿色工厂、深圳市专精特新中小企业、广东省物联网智能电表工程技术研究中心、广东知名品牌、全国电能表行业领先品牌、中国十大电表品牌、深圳市自主创新百强企业以及广东省制造企业 500 强等。

公司已通过多项管理体系认证，包括 ISO9001 质量管理体系、ISO14001 环境管理体系、ISO45001 职业健康安全管理体系、ISO5001 能源管理体系认证证书、ISO10012 测量管理体系认证、CNAS 实验室认证、ISO20000 信息技术服务管理体系认证证书、ISO27001 信息安全管理体系认证证书、GB/T39604 企业社会责任管理体系认证证书、GB/T29490 知识产权管理体系认证证书、绿色企业管理体系认证证书、绿色设计产品认证证书、产品碳足迹认证证书、绿色供应链管理体系认证证书、温室气体排放核查证书以及智能制造能力成熟度三级证书。同时，公司还获得了 CMMI 软件成熟度 3 级能力评估、DLMS 会员、STS 会员及欧盟 RoHS 标准认证。

深圳江机的生产基地位于广东省东莞市清溪紫荆智造中心，占地近 20000 平方米。基地配置了 37 条电能表类、终端类及通信模块类生产线，以及 1203 台专业生产设备。年产能方面，单相表可达 4321.60 万台，三相表 359.16 万台，单相模块

编制单位：金虔认证有限公司

4740.91 万台，三相模块 543.12 万台，集中器模块 543.12 万台，制造能力在行业内处于领先水平。

深圳江机的战略布局聚焦于电力、电子、新能源等领域。公司立志打造智能、便捷的数字化标杆工厂，以“构建绿色智慧零碳工厂”为战略目标。通过技术改造，深圳江机致力于实现工厂的节能减排、绿色可持续发展，提高产品质量与竞争力，为未来的发展奠定坚实基础。

公司秉持“以用户为中心、以市场为导向、以创新为依托”的经营理念，以严谨的工作作风和追求卓越的工匠精神，专注于智能电网、智慧能源和现代化建设，为实现“致力成为世界一流的计量仪表及新能源设备供应商”的企业愿景不懈奋斗。

		
统一社会信用代码 91440300192389099L	营 业 执 照 (副 本)	
名 称 深圳市江机实业有限公司	成 立 日 期 1995年11月02日	
类 型 有限责任公司	住 所 深圳市福田区香蜜湖街道东海社区深南大道7002号 财富广场B座B6E (一照多址企业)	
法定代表人 谢怡涛	市 场 监 督 管 理	
重 要 提 示 1. 商事主体的经营范围由章程确定。经营范围中属于法律、法规规定应当经批准的项目，取得许可审批文件后方可开展相关经营活动。 2. 商事主体经营范围和许可审批项目等有关企业信用事项及年报信息和其他信用信息，请登录左下角的国家企业信用信息公示系统或扫描右上方的二维码查询。 3. 各类商事主体每年须于成立周年之日起两个月内，向商事登记机关提交上一自然年度的年度报告。企业应当按照《企业信息公示暂行条例》第十条的规定向社会公示企业信息。		登 记 机 关  2026 年 07 月 02 日
国家企业信用信息公示系统网址: http://www.gsxt.gov.cn		国家市场监督管理总局监制

三、总体工作目标与原则

（一）工作目标

建立健全“预防为主、快速响应、全域统筹、保障有力”的应急保供体系，全面防范化解生产、供应链、物流、市场需求波动等各类保供风险，确保突发情况下公司智能计量仪表、电力终端设备、通信模块等核心产品产能稳定、质量达标、交付及时，全力保障国家电网及各类合作客户项目建设、运维抢修、应急扩容等场景的物资供应需求，守住电力物资保供底线。

（二）工作原则

1. 预防前置，常态备战：常态化开展风险排查、产能储备、物资备货及设备运维，提前预判各类突发风险，将应急保障融入日常生产经营全流程。

2. 统一指挥，分级响应：建立专项应急保供指挥机制，明确岗位职责，根据突发事件等级、市场缺口规模，启动分级应急响应，精准调配资源。

3. 产能优先，质量可控：应急状态下优先保障核心电力物资生产供应，严格遵循全体系质量管控标准，确保应急产品质量不打折、性能不降级。

4. 全域协同，高效联动：统筹生产、研发、供应链、物流、售后、技术团队，联动上下游合作单位、高校产学研平台，形成闭环保供合力。

四、主要保供风险研判

结合公司业务场景与行业特性，当前影响物资稳定保供的核心风险主要分为四类，针对性开展防控应对：

1. 市场需求突发波动：电网应急抢修、区域电力扩容、季节性用电升级等场景，易出现产品订单激增、短期供货缺口问题。
2. 生产运行突发风险：极端天气、设备故障、临时停工、人员短缺等情况，可能导致生产线产能受限、生产进度滞后。
3. 供应链中断风险：核心元器件、原材料、外协配件供货延迟、断供，物流运输受阻、区域交通管制等，影响生产交付节奏。
4. 产品技术适配风险：应急场景下定制化、紧急性订单增多，存在技术适配、检测认证、调试交付时效压力。

五、全方位应急保供核心措施

（一）产能应急保障措施，夯实生产根基

依托公司成熟的规模化生产基地与智能化生产线，建立常态化产能储备与应急扩产机制，保障极端情况下产能足额释放。

一是固化核心产能储备。公司现有 37 条专业化生产线、1203 台专业生产设备，年产能可达单相表 4321.60 万台、三相表 359.16 万台、单相模块 4740.91 万台、三相模块及集中器模块各 543.12 万台，整体产能位居行业前列。常态化保留 15%以上

富余应急产能，专项用于应对突发订单增量、应急抢修物资需求，确保常规需求全覆盖、紧急需求有余量。

二是启动应急扩产机制。接到紧急保供任务后，立即启动生产线满负荷运转模式，实行两班、三班轮换生产机制，优化生产排程，暂停非紧急定制订单、次要配套产品生产，优先保障电网应急、电力抢修、重点项目保供订单生产。同时依托智能化生产设备与数字化工厂管理体系，压缩生产周期，提升生产效率。

三是保障人员在岗在位。建立核心技术、生产、质检人员应急备勤制度，组建专项应急生产小组，关键岗位实行 AB 岗轮换机制，杜绝人员短缺导致的生产停滞。针对突发人员缺口，快速调配内部技术人员支援生产一线，同时建立临时用工储备渠道，保障生产人力充足。

四是强化设备运维保障。建立生产设备每日巡检、定期维保、故障快速抢修机制，依托公司技术研发团队，自主完成核心生产、检测设备维修调试，储备关键设备备件，最大限度降低设备故障停机风险，保障生产线连续稳定运行。

（二）供应链应急保障措施，打通供货链路

构建“多源头、多储备、快补库”的供应链应急体系，彻底规避原材料、元器件断供及物流受阻风险，保障生产闭环运转。

一是建立多元供应商储备体系。针对电能表、通信模块生产所需的芯片、电阻、电容、外壳、传感器等核心原材料，建立主备双供应商、多区域供应商合作机制，杜绝单一供应商依赖。常

态化梳理供应商供货能力、履约时效，建立优质供应商白名单，应急状态下优先启动备用供货渠道，快速补全生产物料缺口。

二是设立应急物料安全库存。结合月度、季度生产计划及行业保供规律，制定原材料、半成品安全库存标准，常态化储备核心物料库存，确保可满足 15-30 天满负荷生产需求。建立库存动态监控台账，实时更新物料储备、消耗、入库数据，库存低于预警线时立即启动补库流程。

三是畅通应急物流运输渠道。与多家专业物流、冷链运输企业建立长期应急合作关系，开通电力物资绿色运输通道。针对极端天气、交通管制等突发情况，提前规划备选运输路线，统筹专用运输车辆，优先保障应急物资出库、运输、交付，确保物资快速送达项目现场。同时建立物流全程跟踪机制，实时监控运输进度，及时协调解决运输卡点问题。

（三）质量与技术应急保障措施，坚守产品底线

依托公司完善的质量管理体系、研发技术实力与权威认证资质，确保应急保供产品质量合规、技术达标、适配性强。

一是严格全流程质量管控。全面落实 ISO9001 质量管理体系、ISO10012 测量管理体系及 CNAS 实验室认证标准，应急生产期间不简化生产流程、不降低质检标准，实行原材料入库全检、生产过程巡检、成品出厂全检机制，杜绝不合格产品出厂，保障应急物资质量可靠、性能稳定。

二是强化技术应急支撑。依托 106 人专业研发团队及多所高

校产学研合作平台，建立技术应急响应小组，针对应急订单中的定制化需求、技术适配问题，快速完成方案设计、技术调试、参数优化。同时依托 140 项自主知识产权及 57 项国家、行业标准制定经验，确保所有应急产品符合国家行业规范、适配电网运行标准。

三是快速完成检测认证交付。依托自有 CNAS 实验室，可自主完成产品性能检测、合规校验，大幅缩短应急产品检测周期，避免第三方检测延误导致的交付滞后，实现生产、检测、出厂无缝衔接。

（四）库存与交付应急保障措施，提升响应效率

建立成品应急储备机制，优化订单交付流程，实现突发需求快速响应、快速交付。

一是设置成品应急储备库存。针对电网常用型号电能表、通信模块、集中器等核心产品，建立专项应急成品库存，常态化留存足额备货量，可直接应对突发抢修、临时增量订单，实现 24 小时快速出库交付。

二是优化应急订单排程机制。建立应急订单绿色通道，对政府、电网、重点电力项目的应急保供订单，实行“优先接单、优先排产、优先生产、优先质检、优先发货”五优先原则，压缩订单交付周期。

三是完善交付台账管理。对所有应急保供物资建立专项台账，详细登记物资型号、数量、出库时间、运输轨迹、交付点位、验

收情况，实现全程可追溯、可核查，应急结束后统一汇总核销，保障保供工作规范有序。

（五）安全与绿色生产保障措施，筑牢运营底线

严格落实各项安全、环保管理体系要求，确保应急保供期间生产安全、合规、绿色运行，杜绝安全事故、环保问题影响保供进度。

全面执行 ISO14001 环境管理体系、ISO45001 职业健康安全管理体系、ISO5001 能源管理体系及绿色供应链、绿色设计产品认证标准，加强生产车间、仓储区域、设备设施安全巡查，规范危废处理、能耗管控、碳排放管理。应急生产期间加密安全巡检频次，排查用电、用火、设备运行安全隐患，落实全员安全责任制，保障满负荷生产状态下零安全事故、零环保问题，持续践行绿色智慧零碳工厂发展目标。

六、应急组织架构与响应流程

（一）应急保供领导小组

成立以公司主要负责人为组长，生产、研发、供应链、质检、销售、行政后勤部门负责人为成员的应急保供领导小组，统一统筹调度应急保供各项工作，制定保供方案、调配人力物力、协调解决突发问题，全面压实保供责任。

（二）分级响应机制

1. 一般应急响应：针对常规订单增量、局部物料波动等轻

微风险，由各部门自主统筹处置，保障生产交付正常推进。

2. 较大应急响应：针对区域需求激增、单一物料短缺、短期设备故障等情况，启动部门联动机制，调配富余产能、备用物料、技术人员支援，快速化解保供缺口。

3. 重大应急响应：针对极端天气、大范围供应链中断、重大电网抢修保供任务等紧急情况，启动公司全域应急机制，全员在岗、全线满产、全域调度，全力保障应急物资供应。

（三）闭环处置流程

风险预警→需求摸排→响应启动→资源调配→满产保供→物流交付→质量溯源→台账汇总→复盘优化，形成全流程闭环应急保供管理，确保突发情况快速响应、高效处置、全程可控。

七、长效保障支撑体系

（一）制度保障

完善应急保供管理制度、生产调度制度、供应链管控制度、安全质检制度、物资储备管理制度，明确各部门岗位职责、工作流程、考核标准，实现应急保供工作制度化、规范化、常态化。

（二）技术保障

持续加大研发投入，依托自主研发平台及高校产学研合作资源，迭代优化产品技术与生产工艺，提升产品稳定性、适配性与生产效率。依托数字化工厂管理体系，实现生产、库存、订单、供应链数据实时可视化，精准预判风险、高效调配资源。

（三）人员保障

常态化开展应急保供、安全生产、设备操作、质量管控专项培训，组建专业化应急保供队伍，定期开展应急演练，提升团队突发处置、协同作战能力，夯实人才保障基础。

（四）资金保障

设立专项应急保供资金，专项用于物料储备、设备维保、应急扩产、物流调度、人员保障等工作，确保各类应急举措落地见效，无资金短板制约保供工作。

八、后期复盘与持续优化

每一次应急保供工作结束后，公司立即组织专项复盘，全面梳理保供过程中的亮点、短板与风险隐患，重点排查产能调配、供应链衔接、物流运输、技术支撑等环节存在的问题。结合复盘结果优化保供方案、完善储备体系、优化响应流程，持续升级应急保供能力，形成“实战-复盘-优化-提升”的长效机制，不断提升公司应对各类突发风险的物资保障能力、快速响应能力和稳定交付能力。

九、总结

深圳江机依托雄厚的技术实力、规模化的产能优势、完善的管控体系、稳定的供应链体系及专业的人才队伍，具备充足的常态化与应急保供能力。未来，公司将持续秉持“以用户为中心、

以市场为导向、以创新为依托”的经营理念，立足电力、新能源领域发展需求，持续完善应急保供体系、优化保供流程、夯实产能储备、强化技术支撑，全力保障智能计量仪表、电力终端设备、通信模块等核心产品稳定供应，全力服务电网安全稳定运行与新能源产业高质量发展，践行企业责任，助力行业稳健发展，朝着“致力成为世界一流的计量仪表及新能源设备供应商”的企业愿景持续奋进。



金虔认证有限公司

地址：江西省南昌市红谷滩区红谷中大道 998 号绿地中火广场 A1#办公楼 3404 室